



ЭНЕЛ. ЭНЕРГИЯ БЛИЗКАЯ ВАМ.

## **Процесс квалификации поставщиков**

**ОАО «Энел ОГК-5» Дирекция по закупкам и логистике**

**Москва**

**2009 г.**



ЭНЕЛ. ЭНЕРГИЯ БЛИЗКАЯ ВАМ.

# Основные принципы квалификации

## Что такое квалификация поставщика

- Квалификация (по категории товаров или услуг) подразумевает оценку поставщиков по финансово-экономическим, правовым и техническим критериям.
- Поставщики, признанные соответствующими после проведения аудита, вносятся в регистр поставщиков.
- Только квалифицированные поставщики допускаются для участия в конкурсах по соответствующим категориям.
- Квалификация поставщиков применяется в полном соответствии с Европейским и Российским регулированием в области закупок.

## Квалификация по мировым стандартам

- Компания Энел разрабатывает единую систему для поиска поставщиков
- Только квалифицированные поставщики допускаются для участия в локальных и международных закупках

## Основные цели квалификации

- Высокая надежность поставщиков (технические и производственные возможности, финансовая стабильность, проверенные перед заключением договора)
- Ускоренное время проведения конкурса (закрытые конкурсы)
- Использование передового опыта и практик закупок (напр. Глобальные закупки)
- Объединение усилий в масштабе всей Энел (список готовых поставщиков для участия в глобальных поставках)

# Модель квалификации

## Направления, характеристики, цели

### Квалификация

Квалификация поставщиков это **управленческий процесс** направленный на определение надежности поставщиков на основании определенных критериев в следующих направлениях :

- **Финансовое**
- **Правовое**
- **Техническое**

### Характеристики

#### Модульная структура

Это модель в которой степень глубины оценки поставщика зависит от сложности и объема закупки по конкретной товарной группе (ТГ) (напр. ТГ требует только регистрации поставщика или ТГ требует глубокой квалификации )

#### Объективность оценки

**Оценка производится по объективным критериям**, на основе существующих баз данных (с привязкой к финансово-экономическим показателям) с постоянным отслеживанием финансового и экономического состояния поставщика .

### ЦЕЛИ

Квалификация нацелена на обеспечение высокого качества поставок.

Квалификация должна обеспечить «Энел ОГК-5» наличие постоянного **списка поставщиков, финансово и экономически состоятельных** для участия в конкурсах (работы, услуги и поставки).

**Эти поставщики должны отвечать всем требованиям для будущих конкурсах.** При прохождении квалификации компания поставщик вносится в « Квалификационный реестр поставщиков Энел» по заданной ТГ и управляется и контролируется Дирекцией по закупкам (Purchasing Department)

# Модель квалификации

## Основные требования

Компании квалифицируемые по определенной группе товаров или услуг (Товарная группа), должны отвечать определенным требованиям в течение 3-х летнего срока действия квалификации.

Основные требования относятся к:

- юридическим и правовым аспектам деятельности поставщика
- финансово-экономическим показателям

Базовые требования.  
Применяются ко всем ТГ и для всех поставщиков

- техническим характеристикам

Специальные требования: различные для разных ТГ

# Модель квалификации

## Основные требования

Информация, запрашиваемая от поставщика в процессе квалификации:

### Финансово-Экономические требования

Финансовое и экономическое состояние:

- «Сильный» балансовый отчет;
- Операционная прибыль, текущая и общая;
- Рентабельность и производительность труда;
- Производство добавочной стоимости;
- Структура капитала, инвестиции, источники финансирования;

### Технические требования

Реальная способность поставщика поставлять продукцию или услугу

- Связь с определенной товарной группой
- Наличие площадей, технологий, производственных линий, квалифицированного персонала, организации, ноу-хау и разработки и проектирования;
- Наличие сертификатов и реально действующей системы качества в (ISO и т.п)

### Юридические и правовые требования

Предприятие не подпадает по следующие исключения :

- Банкротство , ликвидация, кредиторская реорганизация
- Ограничения в деятельности в соответствии с законами о противодействии коррупции и организованной преступности
- Проблемы в системе охраны труда и безопасности
- Конфликт интересов, в т.ч. потенциальный.



ЭНЕЛ. ЭНЕРГИЯ БЛИЗКАЯ ВАМ.

# Этапы квалификации

Процесс квалификации осуществляется по следующим этапам:

## Основной процесс

### Регистрация данных о компании

Предоставление первичной информации поставщиком

### Выбор ТГ

Поставщик определяет по каким ТГ он желает быть квалифицирован:

- Основными
- Вспомогательным

### Квалификация

В соответствии с требованиями по ТГ поставщик предоставляет правовую, ФинЭк и техническую информацию. Также предоставляется вся необходимая сопроводительная информация

### Первичный анализ

Проверка наличия и правильности всех документов

### Правовая, ФинЭк и техническая экспертиза

Проводится параллельно назначенными экспертами

### Квалификационная комиссия

Утверждает или отклоняет квалификацию по поставщику

## Вспомогательный процесс

### Управление и обновление данных и документов

- Проверка сроков действия и действительности документов и информации
- Отслеживание бизнес показателей поставщика
- Управление запросами поставщика на изменение данных

### Контроль и проверка оценки поставщика

- Отслеживание финансовых показателей поставщика
- Отслеживание соответствия полученной квалификации